

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XIII
------------------------------	------

Abkürzungsverzeichnis	XIX
------------------------------	-----

1. Abgrenzung und Aufgabenfelder eines effektiven

Kostenmanagements	1
1.1 Kostenstrukturverschiebungen und Kostenmanagement	1
1.2 Abgrenzung des Kostenmanagements	5
1.3 Aufgabenfelder des Kostenmanagements	7
1.3.1 Beeinflussung des Kostenniveaus	7
1.3.2 Beeinflussung der Kostenstrukturen	8
1.3.3 Beeinflussung des Kostenverhaltens	11
1.4 Ausgewählte Methoden und Instrumente des Kostenmanagements	13
1.5 Lehrfragen und Übungen	14
<i>Literatur</i>	15

2. Traditionelle Methoden und Instrumente des Kostenmanagements

2.1 Erfahrungskurvenkonzept	16
2.1.1 Verlauf und Ursachen der Erfahrungskurve	17
2.1.2 Ableitung von Handlungsempfehlungen	19
2.1.3 Grenzen des Erfahrungskurven-Konzeptes	21
2.1.4 Beurteilung des Erfahrungskurven-Konzeptes	26
2.1.5 Lehrfragen und Übungen	26
<i>Literatur</i>	27
2.2 Wertanalyse (Value Management)	28
2.2.1 Wertanalytische Grundbegriffe	29
2.2.1.1 Objekte der Wertanalyse	29
2.2.1.2 Funktionenbetrachtung der Wertanalyse	30
2.2.1.3 Wertbegriff im Rahmen der Wertanalyse	32
2.2.2 Charakteristische Merkmale der Wertanalyse	37
2.2.2.1 Strukturierung durch Arbeitsplan	37
2.2.2.2 Ganzheitliche und systemische Betrachtungsweise	40
2.2.2.3 Funktions- und kostenorientiertes Arbeiten	42
2.2.2.4 Anwendung von Regeln und Techniken für schöpferisches Arbeiten	43

2.2.2.5	Anwendungsneutraler Einsatz	45
2.2.2.6	Quantifizierte Zielvorgabe	45
2.2.3	Beurteilung der Wertanalyse	47
2.2.4	Lehrfragen und Übungen	48
	<i>Literatur</i>	49
2.3	Gemeinkostenwertanalyse (Overhead Value Analysis)	50
2.3.1	Aufbau und Ablauf der Gemeinkostenwertanalyse	52
2.3.1.1	Projektorganisation	53
2.3.1.2	Phasen der Gemeinkostenwertanalyse	54
2.3.1.2.1	Vorbereitungsphase	54
2.3.1.2.2	Durchführungsphase	55
2.3.1.2.3	Realisationsphase	57
2.3.2	Beurteilung der Gemeinkostenwertanalyse	57
2.3.3	Lehrfragen und Übungen	59
	<i>Literatur</i>	60
2.4	Zero-Base-Budgeting	61
2.4.1	Aufbau und Ablauf des Zero-Base-Budgeting	62
2.4.1.1	Projektorganisation	62
2.4.1.2	Phasen des Zero-Base-Budgeting	63
2.4.1.2.1	Vorbereitungsphase	63
2.4.1.2.2	Durchführungsphase	63
2.4.1.2.3	Realisationsphase	67
2.4.2	Beurteilung des Zero-Base-Budgeting	68
2.4.3	Lehrfragen und Übungen	69
	<i>Literatur</i>	70
3.	Moderne Methoden und Instrumente des Kosten-	
	managements	71
3.1	Benchmarking	71
3.1.1	Merkmale des Benchmarking	72
3.1.2	Formen des Benchmarking	73
3.1.2.1	Internes Benchmarking	74
3.1.2.2	Externes Benchmarking	76
3.1.2.2.1	Konkurrenzbezogenes Benchmarking	76
3.1.2.2.2	Branchenbezogenes Benchmarking	77
3.1.2.2.3	Branchenunabhängiges Benchmarking	78
3.1.3	Beurteilung des Benchmarking	78
3.1.4	Lehrfragen und Übungen	79
	<i>Literatur</i>	79

3.2 Outsourcing	81
3.2.1 Formen des Outsourcing	83
3.2.1.1 Grundsätzliche Formen des Outsourcing	83
3.2.1.2 Spezialformen des Outsourcing	84
3.2.2 Ablauf des Outsourcing-Prozesses	84
3.2.2.1 Festlegung möglicher Outsourcing-Bereiche	85
3.2.2.2 Bestimmung der auszulagernden (Aufgaben-) bereiche	86
3.2.3 Beurteilung des Outsourcing	88
3.2.4 Lehrfragen und Übungen	89
<i>Literatur</i>	90
3.3 Target Costing	92
3.3.1 Aufbau und Ablauf des Target Costing	93
3.3.1.1 Zielkostenfindung	94
3.3.1.2 Zielkostenspaltung, Zielkostenerreichung und -verbesserung	96
3.3.2 Beurteilung des Target Costing	103
3.3.3 Lehrfragen und Übungen	103
<i>Literatur</i>	104
3.4 Integriertes Ideenmanagement	105
3.4.1 Synergetische Kombination von Innovation und kontinuierlicher Verbesserung	106
3.4.2 Kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)	112
3.4.2.1 Abgrenzung, Zielsetzung und Schwerpunkte des KVP	112
3.4.2.2 Hilfsmittel und Ablauf eines KVP	114
3.4.2.3 Voraussetzungen für einen KVP	120
3.4.2.4 Beurteilung des KVP	122
3.4.3 Betriebliches Vorschlagswesen (BVW)	123
3.4.3.1 Abgrenzung, Zielsetzung und Schwerpunkte des BVW	123
3.4.3.2 Organisatorischer Ablauf eines BVW-Verbesserungsvorschlages	125
3.4.3.3 Typische Organe des BVW	126
3.4.3.4 Realisierung, Bewertung und Prämierung von BVW-Verbesserungsaktivitäten	130
3.4.3.5 Reformierungsansätze für ein effektives BVW	132
3.4.3.6 Voraussetzungen für das Gelingen eines BVW	135
3.4.3.7 Beurteilung des BVW	136
3.4.4 Lehrfragen und Übungen	136
<i>Literatur</i>	137

3.5 Intangible-Management auf Basis der Balanced Scorecard (BSC)	139
3.5.1 Abgrenzung, Bedeutung und betriebswirtschaftliche Besonderheiten von Intangibles	140
3.5.2 Bedeutung von Intangibles im Rahmen der BSC	143
3.5.3 Umsetzungsschritte und charakteristische Merkmale der BSC	144
3.5.3.1 Ermittlung/Festlegung der Strategie	145
3.5.3.2 Auswahl/Festlegung der BSC-Perspektiven	145
3.5.3.3 Identifikation/Konkretisierung der strategischen Ziele	149
3.5.3.4 Verknüpfung der Ziele durch Ursache-Wirkungsketten	151
3.5.3.5 Auswahl der Messgrößen, Festlegung der Zielwerte und Bestimmung der strategischen Aktionen	153
3.5.3.6 Vertikaler und horizontaler Roll-out- und strategischer Lernprozess	154
3.5.4 Beurteilung der BSC im Rahmen eines Intangible-Managements	155
3.5.5 Lehrfragen und Übungen	155
<i>Literatur</i>	156
3.6 Product-Life-Cycle-Management	159
3.6.1 Modell des klassischen Produktlebenszyklus	159
3.6.2 Modell des Integrierten Produktlebenszyklus	163
3.6.2.1 Teilzyklen des Integrierten Produktlebenszyklus	164
3.6.2.2 Bedeutung des Kostenmanagements im Rahmen des Integrierten Produktlebenszyklus	166
3.6.2.3 Beurteilung des Integrierten Produktlebenszyklus	170
3.6.3 Lehrfragen und Übungen	171
<i>Literatur</i>	171
3.7 Prozessorientierte Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)	173
3.7.1 Flexible Plankostenrechnung als (traditionelles) Basissystem der KLR	174
3.7.1.1 Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	175
3.7.1.1.1 Verrechnung der Kosten im System der flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	175
3.7.1.1.2 Beurteilung der flexiblen Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	178

3.7.1.2	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (auch: Grenzplankostenrechnung)	184
3.7.1.2.1	Verrechnung der Kosten im System der flexiblen Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis	184
3.7.1.2.2	Beurteilung der flexiblen Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis	186
3.7.1.3	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	189
3.7.1.3.1	Verrechnung der Kosten im Rahmen der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	189
3.7.1.3.2	Beurteilung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung	194
3.7.2	Implementierung einer Prozesskostenrechnung in das Basissystem der KLR	195
3.7.2.1	Ziele, charakteristische Merkmale, Aufbau und Ablauf einer Prozesskostenstellenrechnung	196
3.7.2.1.1	Aufbau einer Prozesskostenrechnung	198
3.7.2.1.2	Bildung von Hauptprozessen	201
3.7.2.1.3	Prozessorientierte Kostenträgerstückrechnung	205
3.7.2.2	Beurteilung der Prozesskostenrechnung	209
3.7.3	Lehrfragen und Übungen	211
	<i>Literatur</i>	212

Literaturverzeichnis	215
-----------------------------	-----

Stichwortverzeichnis	225
-----------------------------	-----

