

Personalbedarfsermittlungen für den Ärztlichen Dienst im Krankenhauslaboratorium

Durch den Kostendruck im Gesundheitswesen sind in allen Bereichen Wirtschaftlichkeitsprüfungen nötig. Auch das Laboratorium muß sich diesen Anforderungen stellen. In vielen Krankenhäusern sind bereits Labor-Budgetierungen eingeführt. Durch sachfremde Interessen kann es jedoch u. U. zu fatalen Folgen für die Qualität der Laboratoriumsdiagnostik kommen.

Bei Personalbedarfsermittlungen durch Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsinstitute werden oft die ärztlichen Aufgaben im Laboratorium (insbesondere in den Bereichen Transfusionsmedizin und Mikrobiologie) nicht ausreichend berücksichtigt. Verschiedene Vorschriften, z. B. für die Bereiche Blutgruppenserologie und Transfusionsmedizin, im Bundesseuchengesetz, bei der Gebührenordnung für Ärzte sowie im Rahmen der Facharztweiterbildung, erfordern jedoch eine *ärztliche Präsenz* im Laboratorium. Bei diesen Aufgaben können die Ärzte nicht vom medizinisch-technischen Personal vertreten werden (wie von manchen Prüfungsinstituten vorgeschlagen).

Der Aufgabenumfang in einem Krankenhauslaboratorium kann sehr unterschiedlich sein. Der ärztliche Personalbedarf im Laboratorium ist nicht abhängig von der Zahl der zu versorgenden Krankenhausbetten, sondern vom *Leistungsspektrum und -volumen* eines Laboratoriums.

Es gibt keine allgemein verbindlichen oder anerkannten *Anhaltswerte* für den ärztlichen Personalbedarf in Krankenhauslaboratorien. Einige Institute gehen von einem Arzt pro 10 medizinisch-technische Assistenten in Krankenhäusern mit eigener Fachabteilung für Laboratoriumsmedizin aus. Andere Institute berücksichtigen die Anzahl der durchgeführten Spezialuntersuchungen. Insbesondere für die Mikrobiologie ist im Einzelfall ein Zusatzbedarf zu berücksichtigen. Außerdem wird ein zusätzlicher Personalbedarf anerkannt für die Leitung und Organisation des Blutdepots, den hygienebeauftragten Arzt, den Ärztlichen Direktor sowie die Arbeitszeitverkürzung auf die 38,5-Stunden-Woche. Es ist auch zu empfehlen, die Besetzung des eigenen Laboratoriums mit anderen Fachabteilungen für Laboratoriumsmedizin und den Zahlen des Statistischen Bundesamtes zu vergleichen.

Zur Beurteilung der Wirtschaftlichkeit des eigenen Laboratoriums müssen die *Gesamtkosten* einschließlich der Kosten von externen Untersuchungen in fremden Instituten und der Folgekosten in anderen Bereichen des eigenen Krankenhauses beachtet werden. Das Ergebnis der Teilnahme an einem Leistungs- und Kostenvergleich Klinischer Zentrallaboratorien kann nützlich sein. Durch eine Fachabteilung für Laboratoriumsmedizin fallen in der Regel erheblich weniger Kosten für externe Untersuchungen in fremden Instituten an. Darüber hinaus sind Einsparungen von Folgekosten im eigenen Krankenhaus möglich.

Aus juristischer Sicht ist die ärztliche Vertretung des Leitenden Arztes für Laboratoriumsmedizin erforderlich (Mindestbesetzung!). Im Sinne des SGB müssen Krankenhäuser über ausreichende, ihrem Versorgungsauftrag entsprechende diagnostische Möglichkeiten verfügen. Dafür ist das notwendige Personal zur Verfügung zu stellen.

Ein Gutachten kann abgelehnt werden bzw. eine Korrektur sollte veranlaßt werden,

- wenn ein Gutachter seine tatsächlichen Grundlagen, die er seiner Beurteilung zugrunde legt, nicht vollständig nachprüfbar offenlegt,
- wenn er voreingenommen ist und einseitig zugunsten der Krankenhausträger prüft oder
- wenn er die erforderliche Sachkunde und entsprechende Erfahrung nicht besitzt.

Bei Personalbedarfsermittlung im eigenen Laboratorium sollten die o. g. Gesichtspunkte bedacht werden. Nützlich ist außerdem, Erkundigungen einzuholen bei der DGLM, beim Berufsverband und bei Kollegen, die bereits Erfahrungen mit Prüfungsgesellschaften haben.

Dr. med. W. Schostak Schwelm

DAS GERINNUNGS-PUZZLE

Herstellung...

Amelung Instrumente basieren auf einer 30-jährigen fortschrittlichen Instrumententechnologie.

Technische Unterstützung...

SIGMA DIAGNOSTICS ist weltweit bekannt für seinen hervorragenden technischen Service. In der Partnerschaft mit Amelung entsteht so ein verantwortungsvoller Service, der allen Ihren Anforderungen gerecht wird.

Vertrieb...

Durch die Verbindung zwischen SIGMA DIAGNOSTICS und Amelung ist ein weltweites Netzwerk entstanden, wie es nur bei wenigen Firmen gleich ist.

Verkaufszentralen...

Mehrere Verkaufszentralen in der ganzen Welt haben sich mit ausgesuchtem Personal zu bestem Kundenservice verpflichtet.

SIGMA DIAGNOSTICS • SIGMA-ALDRICH Chemie GmbH
Grünwalder Weg 30 • 82041 Deisenhofen
Service Tel. 0130 - 5155 • Service Fax 0130 - 6490
<http://www.sigma.sjal.com/diagnostics.html>

SIGMA
DIAGNOSTICS

AMELUNG