



# Managementwissen für Studium und Praxis

Herausgegeben von

Professor Dr. Dietmar Dorn und  
Professor Dr. Rainer Fischbach

Bisher erschienene Werke:

- Behrens · Kirspe, Grundlagen der Volkswirtschaftslehre
- Bichler · Dörr, Personalwirtschaft – Einführung mit  
Beispielen aus SAP® R/3® HR®  
Bontrup, Volkswirtschaftslehre
- Bradtke, Mathematische Grundlagen für Ökonomen
- Bradtke, Statistische Grundlagen für Ökonomen
- Busse, Betriebliche Finanzwirtschaft, 4. Auflage
- Clausius, Betriebswirtschaftslehre I
- Dorn · Fischbach, Volkswirtschaftslehre II, 3. Auflage
- Fank, Informationsmanagement
- Fank · Schildhauer · Klotz, Informationsmanagement:  
Umfeld – Fallbeispiele
- Fiedler, Einführung in das Controlling
- Fischbach, Volkswirtschaftslehre I, 10. Auflage
- Frodl, Dienstleistungslogistik
- Hardt, Kostenmanagement
- Heine · Herr, Volkswirtschaftslehre
- Hofmann, Globale Informationswirtschaft
- Hoppen, Vertriebsmanagement
- Koch, Marketing
- Koch, Marktforschung, 2. Auflage
- Koch, Gesundheitsökonomie: Kosten- und Leistungsrechnung
- Krech, Grundriß der strategischen Unternehmensplanung
- Kreis, Betriebswirtschaftslehre, Band I, 5. Auflage
- Kreis, Betriebswirtschaftslehre, Band II, 5. Auflage
- Kreis, Betriebswirtschaftslehre, Band III, 5. Auflage
- Lebefromm, Controlling – Einführung mit Beispielen  
aus SAP®/R3®
- Lebefromm, Produktionsmanagement, 4. Auflage
- Mensch, Kosten-Controlling
- Piontek, Controlling
- Piontek, Beschaffungscontrolling, 2. Auflage
- Piontek, Global Sourcing
- Posluschny, Kostenrechnung für die Gastronomie
- Posluschny · von Schorlemer, Erfolgreiche  
Existenzgründungen in der Praxis
- Reiter · Matthäus, Marketing-Management mit EXCEL
- Rudolph, Tourismus-Betriebswirtschaftslehre
- Schaal, Geldtheorie und Geldpolitik, 4. Auflage
- Scharnbacher Kiefer, Kundenzufriedenheit, 2. Auflage
- Schuster, Kommunale Kosten- und Leistungsrechnung
- Stahl, Internationaler Einsatz von Führungskräften
- Steger, Kosten- und Leistungsrechnung, 2. Auflage
- Weindl · Woyke, Europäische Union, 4. Auflage

# Erfolgreiche Existenzgründungen in der Praxis

Von  
Dipl.-Volkswirt, Dipl.-Hdl.  
Peter Posluschny  
und  
Dipl.-Kfm.  
Dr. Georg von Schorlemer

R. Oldenbourg Verlag München Wien

## **Die Deutsche Bibliothek - CIP-Einheitsaufnahme**

### **Posluschny, Peter:**

Erfolgreiche Existenzgründungen in der Praxis : mit Gutachten aus der Unternehmensberatung / von Peter Posluschny ; Georg von Schorlemer. – München ; Wien : Oldenbourg, 1999  
(Managementwissen für Studium und Praxis)  
ISBN 3-486-25154-6

© 1999 R. Oldenbourg Verlag  
Rosenheimer Straße 145, D-81671 München  
Telefon: (089) 45051-0, Internet: <http://www.oldenbourg.de>

Das Werk einschließlich aller Abbildungen ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Bearbeitung in elektronischen Systemen.

Gedruckt auf säure- und chlorfreiem Papier  
Gesamtherstellung: Druckhaus „Thomas Müntzer“ GmbH, Bad Langensalza

ISBN 3-486-25154-6