

Inhaltsverzeichnis

Einführung	1
1. Kapitel: Vortest	3
2. Kapitel: Klärung der Begriffe	11
2.1 Controlling und Controller	12
2.2 Operatives Controlling – Strategisches Controlling	17
2.3 Übungen und Tests zu Kapitel 2	21
3. Kapitel: Controlling in funktionaler Hinsicht	25
3.1 Das zielorientierte Unternehmen	25
3.2 Die Aufgabenstellung des Controllers	28
3.3 Übungen und Tests zu Kapitel 3	32
4. Kapitel: Anforderungen an den Controller	37
4.1 Anforderungsprofil des Controllers	37
4.2 Übungen und Tests zu Lehrabschnitt 4	41
5. Kapitel: Controlling in institutioneller Hinsicht	43
5.1 Einordnung des Controllers in die Unternehmungshierarchie	43
5.2 Controlling in Stab- oder Linienfunktion?	51
5.3 Unternehmensgröße und Controlling	55
5.4 Abgrenzung Controlling vom Finanz- und Rechnungswesen	57
5.5 Musterstellenbeschreibung des Controllers	60
5.6 Übungen und Tests zu Kapitel 5	64
6. Kapitel: Einführungsstrategie des Controlling	69
6.1 Ablauforganisation bei der Einführung des Controlling	69
6.2 Welche Fehler müssen bei der Installation von Controller-Systemen vermieden werden?	71
6.3 Verkaufsargumente für das Controlling	72
6.4 Übungen und Tests zu Kapitel 6	74
7. Kapitel: Das Instrumentarium des Controllers	75
7.1 Informationssystem im Controlling	75
7.2 Planung und Budgetierung im Controlling	78
7.2.1 Der Einfluß der Unternehmenszielsetzung auf die Planung	80
7.2.2 Die Koordination der Planung	82
7.2.3 Formen der Unternehmungsplanung	85
7.2.4 Der Soll-Ist-Vergleich	96
7.2.5 Planungsgrundsätze	114
7.2.6 Zwischentest zum Lehrabschnitt Planung und Budgetierung	117
7.3 Das Berichtssystem im Controlling	118
7.4 Das Kennzahlensystem des Controllers	127
7.5 Das Kostenrechnungssystem im Controlling	139
7.5.1 Notwendigkeit, Ziele und Aufgaben der Kostenrechnung	139
7.5.2 Woher kommen die Daten für die Kosten- und Leistungsrechnung?	142

7.5.3	Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung als Basis jedes Kostenrechnungssystems	144
7.5.4	Die „neuen Kostenrechnungsverfahren“	145
7.5.5	Wesensunterschiede Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung ..	147
7.5.6	Formen der Teilkostenrechnung	148
7.5.7	Warum ist die Vollkostenrechnung für die Zwecke des Controlling ungeeignet?	152
7.5.8	Der höhere Informationsgehalt der Teilkostenrechnung für den Controller	159
7.5.9	Die Prozeßkostenrechnung	163
7.6	Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung	185
7.6.1	Investitionsrechnung	185
7.6.2	Nutzwertanalyse	195
7.7	Schwachstellenanalyse und Kostensenkung durch Controlling	197
7.7.1	Die Notwendigkeit von Schwachstellenanalysen und Kostensenkung	197
7.7.2	Leitlinien für Kostensenkungsprogramme	199
7.7.3	Was sind Kostensenkungsmöglichkeiten?	199
7.7.4	Phasen der Kostensenkung/Schwachstellenanalyse	201
7.7.5	Grundlagenanalyse	202
7.7.6	ABC-Analyse	202
7.7.7	Wertanalyse	206
7.7.8	Zero-Base-Budgeting (ZBB)	209
7.7.9	Die Schwachstellenanalyse (Organisations-Klimauntersuchung) ...	213
7.7.10	Übungen und Tests zu Kapitel 7	217
8.	Kapitel: Frühwarnsystem im Controlling/Strategische Controlling	225
8.1	Insolvenzanalysen – Prospektive Risikobeurteilung	228
8.2	Multiple Diskriminanzanalyse	232
8.3	GAP-Analyse	234
8.4	Portfolioanalyse	238
8.4.1	Begriff „Portfolio“	238
8.4.2	Die 4-Felder-Matrix	239
8.4.3	Die 9-Felder-Matrix	240
8.4.4	Wesentliche Kriterien der „Marktattraktivität“	242
8.4.5	Wesentliche Kriterien der Wettbewerbsvorteile“	243
8.4.6	Das „Strategische Geschäftsfeld“ (SGF)	244
8.5	Konkurrenzanalyse	245
8.6	Produktanalyse	248
8.6.1	Die Produktpolitik	248
8.6.2	Der Lebenszyklus von Produkten	250
8.6.3	Kostenerfahrungskurve	252
8.6.4	Die Artikelerfolgskontrolle	253
8.7	Die 7-W-Analyse	255
8.8	Die Kontrolltechniken	255
8.8.1	Indirekte Kontrolle	255
8.8.2	Prüfmatrix	256
8.9	Analogiemethode	257
8.10	Arbeiten mit Checklisten (Checklisten-Technik)	258
8.11	Problemspeicher	259

Inhaltsverzeichnis

VII

8.12 Benchmarking	260
8.13 Übungen und Tests zu Kapitel 8	262
9. Kapitel: Schlußbetrachtung	265
Lösungen	267
Literaturverzeichnis	295
Stichwortverzeichnis	302

