

Vorwort

Die zielgerichtete Strukturierung, Planung und Steuerung des Material- und des Warenflusses sowie des zugehörigen Informationsflusses vom Lieferanten zum Unternehmen, innerhalb des Unternehmens und vom Unternehmen zu den Kunden wird heute als entscheidend für den Erfolg im Wettbewerb angesehen. Diese Aufgabe obliegt dem Produktions- und Logistikmanagement. Das vorliegende Buch bietet eine Einführung in diese Thematik. Dazu werden zunächst vor allem die Ziele und die Entscheidungen des Produktions- und Logistikmanagement näher analysiert. Als Gestaltungs- und Lenkungsaufgaben werden die Grundsatzentscheidungen über die Leistungserstellung (Strategisches Produktions- und Logistikmanagement), deren Umsetzung für den Bereich der Leistungserstellung (Taktisches Produktions- und Logistikmanagement) sowie die Entscheidungen zum wirtschaftlichen Vollzug der laufenden Prozesse der Leistungserstellung (Operatives Produktions- und Logistikmanagement) abgegrenzt.

Das einführende Lehrbuch behandelt vor allem die Aufgaben und Lösungskonzepte des operativen Produktions- und Logistikmanagement. PPS-Systeme (Produktionsplanungs- und Steuerungssysteme) werden im einzelnen behandelt. Das Produktions- und Logistikmanagement kann sich allerdings nicht darauf beschränken. Vielmehr hat es weiterhin die zentrale Aufgabe, die langfristigen Erfolgsvoraussetzungen zu schaffen, die die Wettbewerbsfähigkeit eines Unternehmens sichern bzw. die Wettbewerbsvorteile garantieren. Die Leistungserstellung hat in vielen Branchen einen großen – wenn nicht sogar den entscheidenden – Anteil an dieser Aufgabe. Neue Produktions- und Logistikkonzepte wie Just-in-time, Time-Based-Manufacturing, Lean Production etc. machen dies deutlich. Aus diesem Grund wird auf diese – für eine Gestaltung einer zukunftsorientierten Leistungserstellung wichtigen – Konzepte ebenfalls eingegangen.

Mein besonderer Dank gilt meinen Mitarbeitern für die kritische Durchsicht des Manuskriptes. Insbesondere darf ich Herrn Dozent Dr. Hubert Missbauer sowie Frau Mag. Gabriele Oberlik und Herrn Mag. Wolfgang

Stroh danken. Frau Mag. Oberlik und Herr Mag. Stroh haben mich besonders tatkräftig bei der Erstellung von Zeichnungen sowie des Stichwortverzeichnisses unterstützt. Dem Verlag Walter de Gruyter darf ich für die gute Betreuung Dank sagen.

Meiner Familie widme ich in Verbundenheit dieses Buch.

Linz, im Januar 1996

Günther Zäpfel