

## **Inhaltsverzeichnis**

Verzeichnis der Darstellungen . . . . . XII

## **Teil I Grundlagen**

<b>Kapitel 1 Die Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre</b>	1
<b>Einführung: Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft</b>	1
1.1     Die Entstehung betriebswirtschaftskundlicher Betrachtungen und die Herausbildung der Betriebswirtschaftslehre	2
1.2     Grundkonzeptionen der Betriebswirtschaftslehre	4
 <b>Kapitel 2 Der Betrieb als System</b>	6
2.1     Der Betrieb im Wirtschaftskreislauf – Das „Umsystem“ des Betriebes	6
2.2     Der „innerbetriebliche“ Kreislauf (Das „In-“ und „Subsystem“)	8
 <b>Kapitel 3 Entscheidungen im Betrieb</b>	13
3.1     Das Zielsystem	13
3.2     Entscheidungsträger und Entscheidungsfeld	15
3.3     Der Entscheidungsprozeß	17
<b>Literaturhinweise</b>	20
<b>Aufgaben</b>	22

## **Teil II Leistungserstellung und -verwertung**

<b>Kapitel 4 Die Leistungserstellung („Produktionswirtschaft“) . . . . .</b>	<b>24</b>
<b>4.1 Grundfragen der Produktionswirtschaft . . . . .</b>	<b>24</b>
<b>4.1.1 Input- und Outputfaktoren der Produktion . . . . .</b>	<b>24</b>
<b>4.1.2 Produktionstypen . . . . .</b>	<b>26</b>
<b>4.2 Outputfaktorplanung: Operative Produktionsprogrammplanung . . . . .</b>	<b>27</b>
<b>4.2.1 Sukzessive Produktionsprogrammplanung . . . . .</b>	<b>28</b>
<b>4.2.2 Simultane Produktionsprogrammplanung . . . . .</b>	<b>29</b>
<b>4.3 Inputfaktorplanung: Potential- und Verbrauchs faktorplanung . . . . .</b>	<b>32</b>
<b>4.3.1 Produktionsfunktionen („Produktionstheorie“) . . . . .</b>	<b>32</b>
<b>4.3.1.1 Strukturmerkmale und Typen von Produktionsfunktionen – Produktionstheoretische Grundlagen . . . . .</b>	<b>32</b>
<b>4.3.1.2 Spezielle betriebswirtschaftliche Produktionsfunktionen . . . . .</b>	<b>34</b>
<b>4.3.1.3 Komplexe Produktionsstrukturen . . . . .</b>	<b>38</b>
<b>4.3.2 Kostenfunktionen („Kostentheorie“) . . . . .</b>	<b>40</b>
<b>4.3.2.1 Kostenbegriffe und Kosteneinflußgrößen . . . . .</b>	<b>40</b>

## VIII

4.3.2.2 Kostenverläufe spezieller betriebswirtschaftlicher Produktionsfunktionen . . . . .	42
Zusammenfassung: Produktions- und Kostenplanungsmodelle – Die „Layoutplanung“ . . . . .	46
4.4 Throughputplanung: Prozeßplanung . . . . .	47
4.4.1 Serien-/Lagerproduktion . . . . .	47
4.4.2 Einzel-/Auftragsproduktion . . . . .	51
4.5 „The factory of the future“: von PPS über CAD/CAM zu CIM . . . . .	52
Literaturhinweise . . . . .	56
Aufgaben . . . . .	56
 Kapitel 5 Die Leistungsverwertung („Absatzwirtschaft“) . . . . .	58
5.1 Grundfragen der Absatzwirtschaft . . . . .	58
5.2 Informationen für Marketing-Entscheidungen: Die Marktforschung . . . . .	60
5.2.1 Die Datengewinnung . . . . .	61
5.2.2 Die Datenanalyse . . . . .	63
5.3 Marketingstrategien/Strategisches Marketing . . . . .	65
5.3.1 Allgemeines . . . . .	65
5.3.2 Marktfeldstrategien – „Portfolio-Analyse“ . . . . .	67
5.3.3 Marktparzellierungsstrategien – Die „Marktsegmentierung“ . . . . .	69
5.4 Das absatzpolitische Instrumentarium . . . . .	71
5.4.1 Produktpolitik . . . . .	72
5.4.2 Preispolitik . . . . .	75
5.4.2.1 Theorie der Preisbildung . . . . .	75
5.4.2.2 Die Preispolitik in der Praxis . . . . .	82
5.4.3 Kommunikationspolitik . . . . .	84
5.4.4 Distributionspolitik . . . . .	87
Resümee: Das Problem der optimalen Kombination des absatzpolitischen Instrumentariums („Marketing-Mix“) . . . . .	89
Literaturhinweise . . . . .	90
Aufgaben . . . . .	91
 Kapitel 6 Bereitstellungs- und Lagerwirtschaft („Beschaffung“ und „Logistik“) . . . . .	92
6.1 Grundfragen der Beschaffungswirtschaft . . . . .	93
6.2 Grundfragen der Lagerwirtschaft . . . . .	95
Literaturhinweise . . . . .	97
Aufgaben . . . . .	97
 Kapitel 7 Forschung und Entwicklung – „Innovationsmanagement“ . . . . .	98

## **Teil III Unternehmensführung**

<b>Kapitel 8 Konstitutive Entscheidungen I: Standortwahl . . . . .</b>	104
8.1    Einflußgrößen der Standortentscheidung . . . . .	104
8.2    Verfahren der Standortbestimmung . . . . .	105
Literaturhinweise . . . . .	107
Aufgaben . . . . .	108
<b>Kapitel 9 Konstitutive Entscheidungen II: Rechts- und Unternehmensformen . . . . .</b>	109
9.1    Einflußgrößen der Rechtsformentscheidung . . . . .	109
9.2    Rechtsformen privater Betriebe . . . . .	110
9.2.1    Personengesellschaften (und Einzelkaufleute) . . . . .	112
9.2.2    Kapitalgesellschaften . . . . .	114
9.2.3    Besondere Formen . . . . .	118
9.3    Unternehmenszusammenschlüsse . . . . .	120
9.4    Öffentliche Betriebe . . . . .	125
Literaturhinweise . . . . .	126
Aufgaben . . . . .	126
<b>Kapitel 10 Konstitutive Entscheidungen III: Organisation . . . . .</b>	127
10.1    Organisationslehre, -theorie und -forschung . . . . .	127
10.2    Elemente von Organisationssystemen . . . . .	128
10.3    Organisationsstruktur/Aufbauorganisation . . . . .	130
10.3.1    Leitungssysteme . . . . .	130
10.3.2    Aufbauorganisation . . . . .	131
Literaturhinweise . . . . .	136
Aufgaben . . . . .	136
<b>Kapitel 11 Unternehmensführung und Partizipation . . . . .</b>	138
11.1    Führungstheorie und Führungsmodelle . . . . .	138
11.2    Mitbestimmung . . . . .	142
Literaturhinweise . . . . .	145
Aufgaben . . . . .	145
<b>Kapitel 12 Personalwirtschaft . . . . .</b>	146
12.1    Charakter und Struktur des betrieblichen Personalwesens . . . . .	146
12.2    Personalplanung . . . . .	147
12.3    Personalbeschaffung und -auswahl . . . . .	150
12.4    Betriebliche Entgelt- und Sozialleistungspolitik . . . . .	153

12.4.1	Entgeltpolitik („Entlohnung“) . . . . .	153
12.4.2	Sozialleistungspolitik . . . . .	158
12.5	Personalentwicklung . . . . .	159
Literaturhinweise . . . . .		160
Aufgaben . . . . .		161
Exkurs: „Organisationsentwicklung“ . . . . .		161

## **Teil IV Finanzwirtschaft**

Einführung: Betriebliche Geldprozesse . . . . .	163
---	-----

Kapitel 13 Investition . . . . .	166	
13.1	Investitionsbegriffe (und „Investitions-Management“) . . . . .	166
13.2	Investitionsrechnungsverfahren . . . . .	168
13.2.1	Allgemeines – Das Konzept des „vollständigen Finanzplans“ . . . . .	168
13.2.2	Einzelobjekt-Entscheidungen . . . . .	170
13.2.2.1	Statische Verfahren . . . . .	172
13.2.2.2	Dynamische Verfahren . . . . .	174
13.2.3	Programm-Entscheidungen . . . . .	178
13.3	Die Berücksichtigung nicht-monetärer Größen . . . . .	179
13.4	Die Berücksichtigung der Unsicherheit . . . . .	179
Literaturhinweise . . . . .		182
Aufgaben . . . . .		183

Kapitel 14 Finanzierung . . . . .	184	
14.1	Finanzierungsbegriffe (und Finanzierungsziele) . . . . .	184
14.2	Auszahlungsströme und Kapitalbedarf . . . . .	185
14.3	Einzahlungsströme und Kapitaldeckung . . . . .	187
14.3.1	Innenfinanzierung . . . . .	187
14.3.1.1	Selbstfinanzierung . . . . .	188
14.3.1.2	Finanzierung aus Abschreibungen und Rückstellungen . . . . .	190
14.3.2	Außenfinanzierung . . . . .	192
14.3.2.1	Eigenfinanzierung . . . . .	192
14.3.2.2	Fremdfinanzierung . . . . .	195
14.3.3	Finanzierungssubstitute . . . . .	197
14.4	Die Kapitalstruktur . . . . .	200
14.4.1	„klassische“ Finanzierungsregeln . . . . .	200
14.4.2	Kapitalmarktmodelle . . . . .	202
14.5	Finanzplanung und -analyse . . . . .	203
Literaturhinweise . . . . .		204
Aufgaben . . . . .		205

## **Teil V Rechnungswesen (Unternehmensrechnung)**

Einführung: Die Abbildung betrieblicher Prozesse im Rechnungswesen .....	207
<b>Kapitel 15 Das externe Rechnungswesen („Jahresabschluß“) .....</b>	<b>209</b>
15.1 Bilanz .....	210
15.1.1 Die Aufbau der Bilanz – Die Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung bzw. Bilanzierung .....	210
15.1.2 Die Gliederung der Bilanz .....	215
15.1.3 Die Bewertung in der Bilanz – Die Bilanztheorien .....	216
15.1.3.1 Allgemeines .....	216
15.1.3.2 Die Abschreibungen auf das Anlagevermögen .....	217
15.2 Gewinn- und Verlust-Rechnung .....	219
15.3 Anhang und Lagebericht – Ergänzungsrechnungen zum Jahresabschluß .....	220
Literaturhinweise .....	222
Aufgaben .....	223
Appendix: Bilanz- und GuV-Gliederungsschema .....	223
<b>Kapitel 16 Das interne Rechnungswesen („Kostenrechnung“) .....</b>	<b>227</b>
16.1 Die traditionelle „Betriebsabrechnung“ auf Vollkostenbasis .....	227
16.1.1 Kostenartenrechnung .....	227
16.1.2 Kostenstellenrechnung .....	228
16.1.3 Kostenträgerrechnung .....	230
16.2 Teilkostenrechnungssysteme .....	231
16.3 Die Plankostenrechnung .....	232
Literaturhinweise .....	233
Aufgaben .....	234
<b>Anhang I Steuern .....</b>	<b>235</b>
A. Begriff und Einteilung – Das „Steuersystem“ .....	235
B. Einzelne Steuerarten .....	238
<b>Anhang II EDV .....</b>	<b>242</b>
A. Hardware .....	243
B. Software .....	247
Aufgaben-Lösungen .....	253
Literaturverzeichnis .....	259
Stichwortverzeichnis .....	271