



# TABLE DES MATIÈRES

■	AVANT-PROPOS . . . . .	VII
	<i>Juan-Luis Klein</i>	
■	INTRODUCTION . . . . .	1
	Bibliographie . . . . .	8
■	<b>PARTIE 1</b>	
	<b>L'innovation sociale face à la crise</b>	
1	<b>Social Innovation ... at the Limits of Neoliberalism</b> . . . . .	11
	<i>Jamie Peck</i>	
2	1. New Histories of Neoliberalism . . . . .	13
	2. Global Neoliberalism? . . . . .	14
	3. Rolling and Roiling Neoliberalization . . . . .	16
	4. Fast Policy Times . . . . .	19
	5. Model Power and the Fast-Policy Complex . . . . .	21
	6. Global Models at Work . . . . .	24
	Conclusion: Mobilizing Social Innovation . . . . .	27
	References . . . . .	29
2	<b>Externalisation de la gestion des ressources humaines et grippages professionnels: exemple d'une entreprise métallurgique française</b> . . . . .	31
	<i>Christian Papinot</i>	
	1. Une gestion flexible des ressources humaines . . . . .	32
	2. Une «formation sur le tas» dévoyée . . . . .	34

3.	Le désenchantement des débutants .....	40
	Conclusion .....	43
	Bibliographie .....	44
<b>3</b>	<b>Le syndicalisme international face aux mutations du travail: les limites de la régulation sociale privée .....</b>	<b>45</b>
	<i>Sid Ahmed Soussi</i>	
1.	La méthodologie .....	47
2.	Les données du problème et les hypothèses .....	47
3.	Les mutations contemporaines du travail et des organisations: les nouveaux enjeux de la division internationale du travail .....	49
3.1.	La montée du travail informel et ses effets en matière de dérégulation .....	50
3.2.	Les conséquences sur les relations du travail et la conflictualité sociale .....	51
4.	Les dispositifs de la régulation internationale du travail et leurs limites .....	53
5.	Le «droit mou»: une consécration transnationale du déséquilibre travail/capital .....	55
5.1.	Les conventions internationales .....	55
5.2.	Les accords transnationaux d'entreprise .....	56
5.3.	Les déclarations de principes .....	56
6.	Les accords transnationaux d'entreprise: vers un droit international du travail privé? .....	58
	Conclusion .....	60
	Bibliographie .....	62
<b>4</b>	<b>Perspectives socioanthropologiques innovatrices dans le champ de la recherche en santé mondiale .....</b>	<b>65</b>
	<i>José Carlos Suárez-Herrera, Marie-Jeanne Blain et Gilles Bibeau</i>	
1.	La nature paradoxale du champ complexe de la recherche en santé mondiale: entre dynamiques globales et pratiques locales .....	67
2.	De nouveaux défis épistémologiques pour la recherche en santé mondiale .....	68
3.	Le champ de la socioanthropologie: source d'innovations épistémologiques .....	71
3.1.	L'ouverture disciplinaire: vers un renouvellement conceptuel adapté à la complexité sociale et à l'expertise technique .....	73
3.2.	L'intégration des méthodes: vers un agencement complémentaire de la pluralité méthodologique .....	74
3.3.	La réflexivité procédurale: vers une remise en question critique du rôle et de la pratique du chercheur .....	76
4.	Une troisième voie novatrice pour la recherche en santé mondiale: les réseaux transnationaux de traduction des savoirs .....	77

Pour (ne pas) conclure .....	79
Bibliographie .....	80
<b>5 L'économie sociale et solidaire et l'initiative locale innovatrice .....</b>	<b>85</b>
<i>Juan-Luis Klein, Christine Champagne, Jean-Marc Fontan, Carol Saucier, Majella Simard, Diane-Gabrielle Tremblay, Pierre-André Tremblay</i>	
1. L'action collective comme source d'innovation sociale .....	87
1.1. Les acteurs locaux et l'action collective au Québec .....	88
1.2. Les acteurs locaux et le capital socioterritorial. ....	88
2. Les cas choisis et les outils de recherche .....	89
3. Les facteurs de réussite des initiatives locales.....	90
3.1. Facteur I: le leadership partagé .....	91
3.2. Facteur II: la capacité de mobiliser et de combiner une grande diversité de ressources aussi bien endogènes qu'exogènes.....	92
3.3. Facteur III: l'existence d'instances et d'organisations qui permettent d'établir des compromis.....	92
3.4. Facteur IV: l'utilisation créative des programmes publics. ....	93
3.5. Facteur V: la construction d'identités positives et d'appartenances communes.....	94
4. En guise de conclusion: l'économie sociale et solidaire, une base pour une stratégie innovante de lutte contre la pauvreté et l'exclusion? .....	95
Bibliographie .....	97
<b>■ PARTIE 2</b>	
<b>Des expérimentations pour améliorer le cadre de vie et de travail</b>	
<b>6 Les innovations en matière de représentation collective en contexte de diversification des statuts d'emploi .....</b>	<b>101</b>
<i>Martine D'Amours</i>	
1. Le problème: le décalage entre les formes d'emploi et les institutions visant à protéger les travailleurs .....	102
2. La création de régimes alternatifs: contextes et acteurs. ....	105
3. Le régime des artistes interprètes: ses caractéristiques. ....	107
4. Le régime des artistes interprètes vu par le prisme de l'innovation sociale. ....	109
4.1. Une coconstruction visant à adapter le régime aux caractéristiques de l'emploi artistique .....	109
4.2. Un véritable régime de relations de travail aux caractéristiques particulières. ....	111

5.	Les potentialités et les limites de ce régime face au défi de renouveler les institutions du travail . . . . .	114
	Conclusion . . . . .	117
	Bibliographie . . . . .	118
<b>7</b>	<b>Intégration économique, mondialisation et conflictualité sociale: défis et perspectives de l'amélioration des conditions de travail dans le cas des centres commerciaux . . . . .</b>	121
	<i>Frédéric Hanin</i>	
1.	Le cadre d'analyse . . . . .	123
2.	Les dimensions de l'intégration économique dans les centres commerciaux . . . . .	126
3.	La fragmentation du travail comme obstacle à l'innovation sociale . . . . .	129
4.	La mobilisation sociale par l'action syndicale . . . . .	132
	Conclusion . . . . .	135
	Bibliographie . . . . .	137
<b>8</b>	<b>La démarche de vieillissement actif: une innovation sociale avec empowerment ou responsabilisation des individus? . . . . .</b>	139
	<i>Juliette Rochman et Diane-Gabrielle Tremblay</i>	
1.	Le vieillissement actif: principes et démarches . . . . .	141
2.	Le vieillissement actif dans les politiques et les programmes en faveur des aînés: quels apports? . . . . .	144
3.	Le vieillissement actif: davantage qu'une retraite active? . . . . .	145
	Conclusion . . . . .	146
	Bibliographie . . . . .	147
<b>9</b>	<b>La capacité innovatrice d'une alternative organisationnelle: le cas des structures de médiation . . . . .</b>	149
	<i>Dominique Le Roux</i>	
1.	Le contexte . . . . .	150
1.1.	La méthodologie et le contexte de la recherche . . . . .	150
1.2.	Quelques points de repère sur l'évolution du marché de l'énergie et ses conséquences . . . . .	151
1.3.	La question de la précarité énergétique . . . . .	154
2.	La structure de médiation, nouvel acteur dans le champ social . . . . .	156
2.1.	Une organisation alternative pour le service public? . . . . .	157
2.2.	Une innovation qui a suscité tensions et ajustements . . . . .	158
2.3.	Une innovation socialement appropriée . . . . .	160
2.4.	Le rôle du PIMMS en matière de lutte contre la précarité énergétique . . . . .	161
3.	La prolongation dynamique et le cycle de vie de l'innovation . . . . .	163
3.1.	Le cycle de vie de l'innovation . . . . .	163
3.2.	La récursivité de l'innovation: l'extension au milieu rural . . . . .	163

Conclusion .....	165
Bibliographie .....	165
<b>10 Another Brick in the Wall. Housing Policy as a Means to Social Integration: The Role of Nonprofit Organizations. A Case Study in the Municipality of Ravenna, Italy .....</b>	167
<i>Andrea Bassi</i>	
1.    Alisei .....	170
2.    The Self-Build Partnership .....	171
3.    The <i>Un Tetto per Tutti</i> Project in the District and City of Ravenna ..	172
4.    The Organizational Model: Actors, Knots, and Networks .....	176
Conclusive Remarks: Who Loses and Who Wins? .....	178
References .....	179
<b>11 Mondialisation et religion: nouvelles appartenances et stratégies des religions brésiliennes de matrice africaine .....</b>	181
<i>Sonia Maria Giacomin</i>	
1.    Le contexte historique et sociologique .....	182
2.    La cartographie de la tolérance ou la dispute religieuse sur le territoire .....	185
2.1.    Les mouvements néo-pentecôtistes .....	186
2.2.    Les Églises de matrice africaine et leur mode d'organisation .....	187
Observations finales .....	189
Bibliographie .....	190
<b>12 The Rhythm of the Arts in the Socially Creative City .....</b>	191
<i>Isabel André, Jorge Malheiros, and André Carmo</i>	
1.    Art and Social Change .....	192
2.    Social Innovation through Art .....	196
3.    Cases Studies: Theatre of the Oppressed/GTO-LX and El Sistema/Generation Orchestra .....	198
4.    GTO-LX and GO: Different Paths, Same Goal? A Comparative Analysis .....	201
4.1.    Similarities .....	201
4.2.    Differences .....	203
Conclusion and Further Questions .....	204
References .....	205

**PARTIE 3****Les territoires comme plateformes d'actions créatives**

<b>13 Globalisation, innovation et échelles géographiques des dynamiques de résilience territoriale: éléments de problématisation et analyse empirique à partir de trois études de cas</b> . . . . .	211
<i>Abdelillah Hamdouch, Marc-Hubert Depret et Corinne Tanguy</i>	
1. La résilience territoriale, une notion multifacette à (re)définir . . . . .	213
1.1. Un concept non encore stabilisé. . . . .	213
1.2. Un processus multiforme et idiosyncrasique . . . . .	214
2. La dynamique de résilience territoriale par la transformation urbaine durable: l'exemple de Stockholm. . . . .	216
2.1. L'espace urbain comme terrain pertinent de résilience territoriale. . . . .	216
2.2. Le tournant urbain durable de Stockholm dans les années 1990 . . . . .	217
2.3. Entre durabilité et attractivité: la mise en œuvre d'une stratégie planifiée de transformation urbaine intégrée sur le long terme . . . . .	218
2.4. Portée et limites de la stratégie de transformation engagée à Stockholm . . . . .	219
3. La résilience territoriale par la qualité des terroirs: l'exemple des filières AOC en Bourgogne et en Franche-Comté . . . . .	221
3.1. Le Crémant de Bourgogne . . . . .	222
3.2. L'exemple du Comté . . . . .	223
3.3. Le contre-exemple du poulet de Bresse . . . . .	224
3.4. Quelques leçons à tirer de l'exemple de filières AOC en Bourgogne et en Franche-Comté. . . . .	225
4. La résilience territoriale par la coopération transfrontalière: l'exemple de la Grande Région . . . . .	226
4.1. Un contexte historique et géographique singulier . . . . .	226
4.2. Des stratégies de résilience différencierées, mais en partie conjointes ou coordonnées . . . . .	226
4.3. Enseignements et défis . . . . .	228
Conclusions et perspectives . . . . .	229
Bibliographie . . . . .	232
<b>14 Institutional Innovation in Mondragon: Context, Shape, and Consequences</b> . . . . .	235
<i>Fred Freundlich, Saioa Arando, Monica Gago, Derek C. Jones, and Takao Kato</i>	
1. Mondragon—Antecedents . . . . .	237
2. The Literature on Worker Cooperatives and Mondragon . . . . .	238
2.1. Cooperative Degeneration and Regeneration? . . . . .	239

3. Preliminary Explanations: Innovation in Group Policy and Institutions .....	243
3.1. Autonomy, Flexibility, and Change in the Group and Individual Firms .....	243
3.2. Categories of Membership .....	247
Conclusion .....	249
References .....	251
<b>15 Les maisons en France: une réelle innovation organisationnelle porteuse ou non de bien commun ? .....</b>	<b>255</b>
<i>Christel Beaucourt et Laëtitia Roux</i>	
1. Le processus de construction d'un bien commun sur le territoire par les maisons .....	257
1.1. La régulation comme moteur du processus de construction d'un bien commun sur le territoire .....	257
1.1.1. Du bien commun défini à un processus de construction du bien commun .....	257
1.1.2. La théorie de la régulation sociale .....	260
1.2. Les maisons et le processus de construction d'un bien commun sur le territoire. Qu'est-ce qu'une maison? .....	262
1.2.1. Les matériaux de recherche .....	263
1.2.2. Pourquoi les maisons comme lieu d'analyse des régulations dans le processus de construction du bien commun? .....	263
2. Le processus de construction d'un bien commun et la régulation .....	264
2.1. La production de bien commun par les maisons: un construit social régulé? .....	264
2.2. L'apport de l'altérité pour potentialiser le processus de construction du bien commun .....	267
2.2.1. L'altérité et l'action collective .....	268
2.2.2. L'altérité, le bien commun élargi et le bien commun approfondi .....	271
Conclusion .....	272
Bibliographie .....	273
<b>16 Lieu, région, nation, monde: luttes populaires et échelles d'action. L'expérience du mouvement des affectés par les barrages, Brésil .....</b>	<b>275</b>
<i>Carlos Vainer</i>	
1. Les origines locales .....	276
1.1. Itaipu: le Mouvement Justice et Terre .....	276
1.2. Le bassin du fleuve Uruguay – la Commission régionale des affectés par les barrages .....	278

1.3.	Itaparica – Le Pôle syndical du moyen São Francisco . . . . .	279
1.4.	Tucuruí . . . . .	281
2.	La naissance du Mouvement national des affectés par les barrages . . . . .	282
3.	Du fond des vallées aux forums internationaux . . . . .	285
4.	Innovation sociale: la naissance d'un mouvement multiscalaire. . . . .	286
	Bibliographie . . . . .	288
<b>17</b>	<b>Les grands projets urbains à Montréal: que nous révèle l'activité conflictuelle? . . . . .</b>	291
	<i>Salvador David Hernandez, Catherine Trudelle et Simon Koci</i>	
1.	Les grands projets urbains et la nouvelle politique urbaine . . . . .	292
2.	Les grands projets urbains, au cœur de la planification urbaine montréalaise . . . . .	293
2.1.	Questionnement et objectifs de recherche . . . . .	294
2.2.	L'analyse de contenu de la presse écrite: un révélateur de l'activité conflictuelle ayant cours dans les villes. . . . .	296
3.	Les continuités et les ruptures dans l'activité conflictuelle liée aux GPU à Montréal . . . . .	297
3.1.	Une ville, mille tensions . . . . .	298
3.2.	L'engagement des acteurs dans les conflits associés aux GPU . . . . .	299
3.3.	Les transformations des actions collectives et les GPU . . . . .	301
3.4.	Les enjeux véhiculés par les acteurs impliqués dans les conflits liés aux GPU montréalais. . . . .	302
4.	Les conflits urbains et les innovations socioterritoriales: quels liens? . . . . .	303
	Conclusion . . . . .	305
	Bibliographie . . . . .	306

## **PARTIE 4**

### **Vers la construction d'un nouveau modèle**

<b>18</b>	<b>Preliminary Reflections on an Eco-Social Civilization Model for the 21st Century . . . . .</b>	311
	<i>Andreas Novy</i>	
1.	Europe: Capitalism's Latest Victim. . . . .	313
2.	A Good Life. . . . .	314
3.	Territories and Social Innovation . . . . .	317
4.	Towards a Return Home . . . . .	320
	References . . . . .	322

<b>19 Les syndicats à la hauteur des défis de la mondialisation et de l'innovation sociale? . . . . .</b>	325
<i>György Széll</i>	
1. La situation: un bref survol des différents apports sur la mondialisation . . . . .	326
2. Posture théorique . . . . .	327
3. La mondialisation et les changements sociétaux . . . . .	327
4. Les forces de résistance . . . . .	330
Perspectives . . . . .	334
Bibliographie . . . . .	336
<b>20 Vers une globalisation responsable des connaissances: innovations sociales et nouvelles architectures mondiales des connaissances . . . . .</b>	341
<i>Morad Diani</i>	
1. La globalisation des connaissances: anciennes et nouvelles asymétries . . . . .	343
1.1. L'inclusion cognitive et la déconnexion hémisphérique . . . . .	343
1.2. La déconnexion cognitive et l'effet Saint-Matthieu . . . . .	344
2. Des innovations sociales sources d'espoir dans l'ère des connaissances: les communautés de pratique . . . . .	345
2.1. De la centralité des innovations sociales en économie . . . . .	345
2.2. Les nouvelles approches en termes de communautés de pratique . . . . .	346
3. Un fait stylisé: les communautés de pratique fondées sur le code source libre . . . . .	347
3.1. Le «bazar» et la «cathédrale» . . . . .	347
3.2. Le modèle Linux . . . . .	350
4. La globalisation des connaissances entre «échecs du marché» et «échecs de la hiérarchie»: la voie de la communauté . . . . .	351
Conclusion . . . . .	353
Bibliographie . . . . .	354
<b>21 La mondialisation et ses effets sur les stratégies de gestion des coopératives . . . . .</b>	357
<i>Ana Mariá Dávila, Leslie Faure et Mario Radrigán</i>	
1. La mondialisation: les processus et les tendances actuelles . . . . .	358
1.1. Au-delà du terme et du processus . . . . .	358
1.2. Des domaines variés centrés sur un même processus . . . . .	358
1.3. La gestion ou l'administration de la mondialisation . . . . .	360
2. La mondialisation, l'intégration régionale et leur incidence sur les stratégies de gestion et sur le développement des entreprises coopératives . . . . .	361

2.1.	La mondialisation et le secteur coopératif, du point de vue des acteurs du mouvement coopératif . . . . .	362
2.1.1.	La vision déclarative-poétique: le coopérativisme en tant qu'alternative humaniste à la mondialisation, sans résultats concrets . . . . .	363
2.1.2.	La vision pragmatique: «faute de vaincre, ralliez-vous», ou les affaires avant tout . . . . .	363
2.1.3.	La vision des tranchées: les coopératives en tant que facteur de résistance à la mondialisation. . . . .	364
2.1.4.	La vision de l'intercoopération mondialisée: le commerce équitable, nouveau mais prometteur . . . . .	364
2.2.	La mondialisation, l'intégration régionale et le secteur coopératif du point de vue de la recherche théorique et appliquée . . . . .	365
2.2.1.	La nature générale des orientations de recherche . . . . .	366
2.2.2.	Les types d'activités commerciales possibles dans un marché mondialisé. . . . .	370
2.2.3.	Les types de coopératives performantes dans un marché mondialisé. . . . .	371
2.2.4.	Les différences entre les secteurs d'activité économique . . . . .	372
	Conclusion . . . . .	373
	Bibliographie . . . . .	373
<b>22</b>	<b>La région sociale dans un monde globalisant . . . . .</b>	<b>377</b>
	<i>Frank Moulaert</i>	
1.	Les modèles territoriaux d'innovation . . . . .	379
2.	La région sociale . . . . .	380
2.1.	Le rôle de l'analyse dans la construction de la région sociale. . . . .	384
2.1.1.	La dépendance du sentier . . . . .	384
2.1.2.	La multiscalarité. . . . .	385
3.	La globalisation . . . . .	386
	Conclusion: la région sociale au sein de la mondialisation . . . . .	387
	Bibliographie . . . . .	389
■	NOTICES BIOGRAPHIQUES . . . . .	391